

ВЫЗОВЫ ГРУЗИИ В БОРЬБЕ С КОРРУПЦИЕЙ

ლაშა მგელაძე

Докторант Грузинского технического университета

საქართველოს გამონათქვამი
კორუფციასთან ბრძოლის
თვალსაზრისით

რეზიუმე

სტატია ეხება კორუფციასთან ბრძოლის თემატიკას. განხილულია, თუ რა გამოწვევების წინაშე იდგა საქართველო 2000-იანი წლების დასაწყისში. როგორი რეფორმები გატარდა კორუფციასთან ბრძოლის თვალსაზრისით და როგორი გამოხმაურება/შეფასება მოჰყვა ქვეყანაში გატარებულ რეფორმებს საერთაშორისო დონეზე.

შესაბამისად, მიმოხილულია საქართველოს კორუფციასთან ბრძოლის 2003-2007 წწ. პერიოდი, რადგან აღნიშნულ პერიოდში განხორციელებულმა რეფორმებმა გამოიყვანა ქვეყანა კრიზისიდან. მოხდა როგორც სოციალურ-ეკონომიკური მდგომარეობის ნახოტმისებური/მკვეთრი განვითარება, ასევე კორუფციის დონის საგრძნობლად, თითქმის მინიმალურ ზღვრამდე, შემცირება. ბოლოს, დასკვნის სახით, წარმოდგენილია ავტორის შეფასება კორუფციასთან ბრძოლის ძირითადი, ყველაზე მნიშვნელოვანი საკითხის შესახებ (ეგრეთ წოდებული „უნივერსალური ფორმულა“ კორუფციასთან ბრძოლის თვალსაზრისით).

სტატია, მოხსენების სახით, ავტორის მიერ, წარდგენილი იყო 2016 წლის 17-18 ნოემბერს ყირგიზეთში, ქალაქ ბიშკეკში ევროკავშირის მიერ ორგანიზებულ სამოქალაქო საზოგადოების სემინარზე/კონფერენციაზე, თემაზე - კორუფციასთან ბრძოლა. 2016 წლის 21 ნოემბერს ავტორმა მიიღო მადლობის წერილი სემინარის ფარგლებში შეტანილი მნიშვნელოვანი წვლილისათვის.

ძირითადი სიტყვები: რეფორმები-reforms, კორუფცია-corruption, გამოწვევები-challenges, საქართველო-georgia, პოლიტიკური-political, რეიტინგი-rating, მიმოხილვა-overview, გამოცდილება-experience

THE CHALLENGES GEORGIA FACES IN THE FIGHT AGAINST CORRUPTION

resume

The article deals with the topic of the fight against corruption. Discussed were the challenges Georgia faced in

the early 2000s. What kind of reforms were implemented in regards of the fight against corruption and what kind of responses/reaction followed the implemented reforms at the international level.

Accordingly, a review was prepared regarding the fight against corruption during the period of 2003-2007, since the reforms implemented during the mentioned period, brought the country out of crisis. Happened both – a considerable/quick development of socio-economic situation, and a significant (almost to the minimum threshold) reduction of corruption level. Finally, as a conclusion, the author's estimation was presented, regarding the basic, most important issue of the corruption fight (the so-called “universal formula” of fighting against the corruption).

The author presented the article (in the form of a report) at the Civil Society Seminar/Conference, that took place on November 17-18, 2016 in Bishkek, Kyrgyzstan. The event was organized by the European Union, and was dedicated to the fight against corruption. On November 21, 2016, the author received a Letter of Appreciation for the significant contributions to the Seminar.

РЕЗЮМЕ

Статья касается тематики борьбы с коррупцией. Рассмотрено, перед какими вызовами стояла Грузия в начале 2000-ых годов. Какие реформы были проведены с точки зрения борьбы с коррупцией, и какая огласка/оценка последовала за проведенными в стране реформами на международном уровне.

Соответственно, рассмотрен период 2003-2007 гг. Борьбы Грузии с коррупцией, поскольку осуществленные в указанный период реформы вывели страну из кризиса. Произошло как скачкообразное/резкое развитие социально-экономического положения, так и ошутимое снижение уровня коррупции практически до минимального предела. В конце, в виде заключения, представлена оценка автора основных, самых главных вопросов борьбы с коррупцией (так называемая «универсальная формула» с точки зрения борьбы с коррупцией).

Статья в виде доклада была представлена автором на организованном Евросоюзом 17-18 ноября 2016 года в Киргизии, в городе Бешкеке, Семинаре/конференции гражданского общества на тему борьбы с коррупцией. 21 ноября 2016 года автор получил письмо благодарности за важный вклад, внесенный в рамках семинара.

Самое тяжелое положение в Грузии, как с точки зрения социально-экономической ситуации, так и в плане уровня коррупции, сложилось в 90-е годы и в начале 2000-ых.

Мы решили сделать обзор периода борьбы с коррупцией в Грузии, охвативший 2003-2007 годы. Поскольку осуществленные в этот период реформы вывели страну из кризиса, и произошло как скачкообразное/резкое развитие социально-экономического положения, так и ощутимое снижение уровня коррупции практически до минимального уровня.

До какого состояния была доведена страна в 2000-2003 годы

В 2000-2003 годы Грузия приблизилась к критическому пределу как с точки зрения существовавшего в стране социально-экономического положения, так и уровня коррупции. Можно сказать, что страна была на грани физического уничтожения. Сложилась тяжелейшая обстановка.

- Все ветви правления и все сферы на всех уровнях управления (как на низких, так и на высоких политических должностях) погрязли в масштабной коррупции.

- Спланированный бюджет страны составлял всего каких-то 800 миллионов, который не выполнялся и перманентно претерпевал секвестр (сокращение).

- Валовой внутренний продукт страны составлял 8,5 млрд лари, примерно 4.3 млрд долларов.

- Минимальная зарплата государственного служащего составляла 32 лари, примерно 15 \$, а максимальная – 350 лари, то есть примерно 125 \$.

- У населения страны не было электроэнергии. Неделю или месяц могли пройти так, что в сумме не получалось даже одного полного дня с электроэнергией. Для отопления и приготовления пищи использовались дрова или керосин, поскольку наряду с электроэнергией в стране не было и газа.

- Синдром Безнаказанности.

- Отсутствие доверия к правоохранительным органам.

- И прочее. Мы можем перечислить множество проблем. Государство, практически, было развалено.

С 2003 года на повестку дня встало преодоление кризиса и быстрое развитие социально-экономического положения в стране, что, в том числе, предусматривало снижение до минимума уровня коррупции. Соответственно, началось осуществление масштабных реформ по всем направлениям.

Все осуществленные реформы, наряду с другими благами, снижали уровень коррупции, поскольку делали систему более гибкой, прозрачной и свободной от лишних процедур/ барьеров.

Вместе с борьбой с коррупционными преступлениями и их выявлением, главным подходом к борьбе с коррупцией было искоренение возможностей коррупционных сделок в системе (должна была быть создана такая система, которая не дала бы лицу возмож-

ности осуществления коррупционных сделок).

Мы попытаемся выделить и рассмотреть в контексте борьбы с коррупцией те основные реформы, которые оказали самое большое влияние на уровень коррупции (ее снижение до минимального уровня).

ОБЗОР ОСУЩЕСТВЛЕННЫХ РЕФОРМ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ИХ АНТИКОРРУПЦИОННОГО ЭФФЕКТА

Реформа публичного сектора

С целью повышения эффективности, качества и ловкости государственного управления, количество министерств было сокращено с 18 до 13.

Государственные департаменты были превращены в государственные подведомственные учреждения перешли в подчинение соответствующим министерствам, количество подведомственных учреждений было сокращено с 52 до 34.

Количество сотрудников министерств было сокращено на 35%, а количество сотрудников в подведомственных учреждениях было сокращено на 65%; значительно, приблизительно в 15 раз были увеличены зарплаты публичных чиновников.

С целью выработки единой государственной политики в сфере публичной службы и совершенствования координации деятельности публичной службы был создан совет публичной службы (распоряжение президента №170 от 17 августа 2004 года) и бюро публичной службы (указ президента №472 от 29 октября 2004 года).

В результате мероприятий, осуществленных в публичной системе, публичные структуры стали оптимальными, было повышено качество их деятельности, гибкость, эффективность и прозрачность.

Осуществленная реформа значительно поспособствовала сокращению коррупционных сделок.

Среднесрочная стратегия развития страны и повышение эффективности планирования бюджета

В Грузии недостаточное внимание уделялось распределению бюджетных ресурсов по приоритетности.

Существовали документы, определяющие стратегию страны, которые на разных этапах, в отношении к разным институтам, формировали среднесрочную и долгосрочную видимость правительства Грузии и их не характеризовало идейное или стратегическое единство.

Количество приоритета было неадекватно высокое и не соответствовало как распорядительным ресурсам, так и приоритетности их расходования. Например в программе „экономического развития и сокращения бедности“ [который являлся основным стратегическим документом страны] был определен более 600 приоритетов и состоял из сотен страниц). Указанное вызывало фрагментацию усилия и ресурсов, непосле-

довательность действий и большой риск коррупционных сделок.

Была выработана среднесрочная стратегия правительства Грузии, в которой были отражены государственные цели Грузии и приоритетные направления правительства к среднесрочному периоду (2007-2010 гг.).

С целью обеспечения финансирования приоритетов государственной стратегии, повышения эффективности, прозрачности и максимального сокращения коррупционных сделок, в стране были изменены принципы бюджетного устройства.

В стране была внедрена политика среднесрочного планирования расходов бюджета (МТЕФ), по которой государственный бюджет планируется на 3 года.

Документ стратегии интегрирован в документе «Основных данных и направлений» (BDD), составная часть которого является (по которому определяется) среднесрочная расходная часть бюджета (МТЕФ).

Указанное обеспечивало целенаправленное и эффективное планирование расходной части бюджета, прозрачность расходования сумм и, соответственно, возможность сокращения коррупционных сделок.

Формирование среднесрочных планов министерств

Министерства Грузии традиционно мало внимания уделяли вопросам формирования их ведомственной и секторной политики и перераспределению ресурсов по приоритетности, что вызывало фрагментацию усилий и ресурсов, непоследовательность действий.

Формирование среднесрочных планов министерств намечает своей целью ярко определить миссии министерств и долгосрочных стратегий для легализации миссии, также по сферам действия министерств определить приоритетные направления/реформы, которые, в первую очередь, должны осуществить министерства для среднесрочного периода.

Была выработана форма/матрица, в которой были определены основные требования для выработки среднесрочных планов. По указанной форме министерства представили среднесрочные планы действия, которые были рассмотрены на правительственной комиссии реформ государственного управления.

соответственно, министерства имели осмысленные и формализованные документы среднесрочной политики.

В апреле 2006 года среднесрочные планы действия и приоритеты, определенные по планам были интегрированы в документе основных данных и направлений (BDD).

В результате вышеупомянутыми двух реформ Улучшился разработка стратегического видения страны и, в соответствии с ним, Планирование бюджета и расходов.

Управление государственными предприятиями

Несмотря на активную политику приватизации,

в государственной собственности все же в избытке оставалось имущества, возможности распоряжения которым и эффективного использования которого нет у соответствующих государственных органов.

В связи с этим была высока вероятность коррупционных сделок, растраты государственного имущества и банкротства крупных предприятий.

Была запланирована приватизация основной части имущества. Цель приватизации заключалась в том, чтобы в государственной собственности осталось только имущество, необходимое для осуществления его функционирования.

Соответственно, сократился бы уровень коррупции, поскольку государство освободилось бы от лишнего имущества и снизилась бы необходимость регулирования/контроля предприятий или имущества со стороны государства.

Наряду с этим, процесс приватизации, вместе с эффективным функционированием приватизированных предприятий и максимальным снижением возможности коррупционных сделок, ставил своей целью укрепление частного сектора и разных отраслей экономики.

Перечень объектов приватизации размещен на веб-странице Министерства экономического развития www.privatization.ge.

Были приватизированы почти все крупные предприятия и объекты энергодистрибуции и энергогенерации, находившиеся в государственной собственности.

Реформа системы лицензий и разрешений

Система лицензирования/разрешений в Грузии характеризовалась множеством (более 900 лицензий и разрешений), отсутствием системности (как типовой, так и регулирования), целым рядом квазилицензий и квазиразрешений, мешавших предпринимательской деятельности, осложнявших администрирование и создававших почву для коррупции.

Был разработан и принят парламентом закон о лицензиях и разрешениях. С точки зрения закона, в значительной степени, практически, на 85%, сократилось количество лицензий. Соответственно, резко сократилось количество лицензий, которые выдавали как центральные, так и местные органы самоуправления и управления.

Вместе с тем, целью дальнейшего упрощения административных процедур, выдача лицензий и разрешений были приняты принципы «одного окна», «молчание – знак согласия» и «Принцип зонтика»:

Принцип одного окна (One Stop Shop) – Выдающая документ структура обеспечивает сбор всех необходимых справок от различных административных органов;

Принцип получения согласия по умолчанию (Silence Consent Principle) - Выдающая документ структура обязана принять решение в определенный срок после получения заявки. Если разрешение не выдается без объяснения, в таком случае считается что

лицензия получена автоматически;

Принцип зонтика (Umbrella Principle) – владельцу более общей лицензии нет необходимости обращаться за более узкой лицензией (Владельцу лицензии на открытие госпиталя не требуется лицензия для скорой помощи).

Это резко снизило чрезмерную регуляцию сферы со стороны государства и возможность осуществления коррупционных сделок.

Реформа системы технического регулирования

Сфера технического регулирования и стандартов в Грузии по существу представляла «Советскую» систему, что создавало барьеры как для местной предпринимательской деятельности, так и для иностранного импорта в Грузии (нетаможенные барьеры). Вместе с этим оно создавало значительную почву для коррупции.

С другой стороны, сфера технического регулирования одна из тех сфер, где моментальные реформы невозможны по той причине, что они зависят от технологии, своеобразности рынков и т.д.

Были разработаны и приняты Парламентом изменения и дополнения в законах Грузии «О сертификации продукции и обслуживания», «Об обеспечении единства изменений», «О стандартизации». В результате изменений стало возможным создание законного основания для произвольности стандартов для признания эквивалентом технических регламентов развитых стран.

Была осуществлена институциональная реформа. В частности, на базе «Грузстандарта» были сформированы 2 юридических лица публичного права: «Национальное агентство стандартов, технических регламентов и метрологии» и «Единый национальный центр аккредитации».

В Грузии были приняты технические регламенты некоторых стран мира (включая Японию), Совета Европы, Организации экономического сотрудничества и развития, а также тех стран, которые являются основными торговыми партнерами Грузии и была допущена их сопоставимая деятельность; в результате все это будет способствовать поощрению развития бизнес-среды и уменьшению технических препятствий в торговле.

Главной целью проводимой реформы системы технической регламентации является искоренение технических барьеров в международной торговле, предоставление грузинским продуктам больше возможностей для проникновения на международные рынки, переход с обязательных на добровольные стандарты, защита прав потребителей, *равно как и искоренение старой коррумпированной системы и обеспечение прозрачности новой.*

Исходя из вышеизложенного, резко сократилось лишнее регулирование со стороны государства в этой сфере. Соответственно возможность коррупционных сделок уменьшена до минимума.

Реформы системы образования

Изменилась система класс-финансирования в школах и было введено финансирование, рассчитанное на школьника. Все дети вместе с достижением школьного возраста получат ваучер, который разместит в желаемую для него школу. (В результате совершено финансирование непосредственного ученика, а не школы).

Ваучер охватывает следующие расходы: зарплата учителя, расходы переподготовки, офисные расходы и коммунальные расходы.

Соответственно, финансирование школ как в центрах, так и регионах будет зависеть от количества детей, а не суммы, выделенной из центра, что значительно уменьшит возможность коррупционных сделок, вырастит конкуренцию и качество обучения в школах.

Стоимость ваучера отличается по географическому расположению. В городах суммарный коэффициент ваучера определяется 1-ей, в селах 1,5-й, а в высокогорных регионах – 1.8. По этому пути обеспечены равные условия на всей территории Грузии.

Значительно утоньшена и внедрена процедура устройства единых национальных экзаменов (Был преобразован в системный). В 2005-2006 году абитуриенты сдали экзамены в экзаменационных центрах, которые были открыты во всех регионах Грузии. Соответственно было искоренено возможность коррупции в указанной сфере и увеличено количество абитуриентов, попавших в государственные университеты из регионов. Указанная система характеризуется уже прочностью и возможность коррупционных сделок сокращена до минимума. Изменилось также общественное настроение в отношении национальных экзаменов. Фактически уже не используется термин «попал» и он изменен терминами «сдать/сдал».

Формирование патрульной полиции (Был преобразован система ГАИ)

В результате реформ, осуществленных в сфере дорожной инспекции (формирование патрульной полиции) значительно уменьшились факты незаконного задержания автомашин полицейскими на дорогах, их обыска и вымогания сумм.

Соответственно сократились «расходы» оборота продуктов сельского хозяйства из разных районов в городах и между районами.

Вышеуказанное создало значительный стимул и со стороны расширения внешних взаимоотношений. По сравнению с 2004 годом в 2005 году в два раза увеличилось количество тех иностранных туристов и отдыхающих в Абхазии, которые путешествуют на автомашинах, значительно увеличился товарооборот в стране.

Мониторинг обработки и выполнения рекомендаций группы государств против коррупции Европейского совета в отношении Грузии (GRECO)

В 2001 году группой государств против коррупции (GRECO) в отношении грузинской стороны были определены 25 рекомендаций.

В мае 2006 года были одобрены реформы, осуществленные Грузией в отношении указанных рекомендаций и были оценены положительно.

На 29-й пленарной сессии GRECO, которая была проведена в Страсбурге 19-23 июня, положительно были оценены реформы, осуществленные грузинской стороной с целью выполнения рекомендаций.

На указанном пленарном заседании было принято решение объявить оконченным раунд первых рекомендаций и начать работу для второго раунда рекомендаций.

В декабре текущего года на 31-м пленарном заседании GRECO были одобрены шаги, сделанные Грузией под углом борьбы против коррупции и в отношении Грузии были утверждены 14 рекомендаций (в рамках второго раунда рекомендаций), которые должны были выполнены в течении 18 месяцев.

Создание специального механизма, ориентированного только на коррупционные преступления высших должностных лиц в генеральной прокуратуре и министерстве внутренних дел Грузии.

В результате реорганизации следственного департамента генеральной прокуратуры Грузии и других структурных единиц, был создан механизм с целью выявления коррупционных преступлений высших должностных лиц.

В результате реформ, осуществляемых в законодательстве, юрисдикция прокуратуры осуществляется только на такие дела отдельной категории, как коррупционные преступления, укрывательство денежных средств и преступления, совершаемые так называемыми спец субъектами. Именно для внедрения этих изменений в практике была осуществлена реформа следственного департамента и была создана единая централизованная система с девятью региональными представительствами, которыми непосредственно руководит заместитель генерального прокурора Грузии.

В системе Министерства внутренних дел функционирует департамент конституционной безопасности.

Департамент ведет свою деятельность в основном под антикоррупционным углом, а особенно для выявления возможности коррупционных преступлений и коррупционных преступлений высших должностных лиц.

Впечатляющие результаты согласно международным рейтингам

Грузия достигла значительных и явных успехов и посредством реформ, осуществленных с антикоррупционных сторон, что было признано и на международном уровне.

В 2005 году по исследованию, опубликованному мировым банком и банком реконструкции и развития Европы (BEEPS – Business Environment and Enterprise Performance Survey) Грузия находится на первом месте со стороны реформ, осуществленных с антикоррупционной стороны и сокращения уровня коррупции.

Исследование было осуществлено в 26 странах Восточной Европы и бывшего Советского Союза и Турции, что также было сравнено с показателями нескольких стран Евросоюза (Испания, Германия, Греция, Португалия и Ирландия).

Результат исследования основывается на опросе компаний, которые заняты как в сфере обслуживания, также и производства компании (обслуживание производства) были разделены в полном внутреннем продукте, пропорционально их контрибуции. Этот подход был применен в исследованиях, которые были выполнены в 1999, 2002 и 2005 годах.

Представим некоторые показатели:

Частота коррупционных сделок была приблизительно в 5 раз сокращена. По указанному показателю Грузия находится на третьем месте и приблизительно соответствует уровня Германии и Португалии.

В Грузии приблизительно в 5,5 раз был сокращен «налог» в виде взятки. По указанному показателю Грузия находится на четвертом месте, и она приблизительно на уровне Греции и Германии.

В сфере налогового администрирования показатель коррупционных сделок явно сокращен приблизительно в 3,3 раза и его уровень более низкий, чем в Португалии и Греции.

В системе лицензирования и разрешений частота коррупционных сделок была сокращена приблизительно в 4 раза, и Грузия переместилась на шестое место. По указанному показателю частота коррупционных сделок в системе в Грузии меньше чем в Греции и Португалии.

Вместе с этим, 6 ноября 2006 года негосударственная организация «Международная прозрачность» опубликовала результаты исследования «индекса освоения коррупции» (CPI) за 2006 год.

Исследование совершает ранжирование смотря по тому, насколько положительно или отрицательно оценивают иностранные и местные бизнесмены уровень развития коррупции в этих странах.

2006 году Грузия получила 2,8 баллов и переместилась на 99-е место (исследование было проведено в 163 странах); в 2004 году по результатам этого же исследования Грузия получила 2,0 баллов и была на 133-м месте (исследование было проведено в 145-и странах), а в 2005 году – 2,3 баллов и была на 130-м месте (исследование было проведено в 158 странах). Рост баллов по исследованию означает прогресс.

В материалах исследования отмечено, что 0,8 балловый рост в течение двух лет является достаточно значительным улучшением, что обусловлено реформами, осуществленными в нескольких проблемных сферах после революции в ноябре 2003 года.

Вместе с этим надо отметить, что отчет большей частью опирается на состояние 2004 года.

Надо сказать, что в марте 2007 года Британская организация «Служба экономического надзора» (The

Economist Intelligence Unit), которая является членом «The Economist Group», подготовила отчет об экономическом и политическом состоянии разных стран и перспективах его возможного развития.

По отчету, (который опирается на исследования, проведенное в 2006 году – Institute of Police Studies for the Georgian Public Opinion Barometer), в стране были осуществлены значительные мероприятия для борьбы против контрабанды и укрывания налогов. В результате осуществленных мероприятий значительно уменьшился уровень коррупции в этой стране.

Кроме этого, опросы, проведенные организацией, пояснили, что по мнению абсолютного большинства опрошенных до минимума был сокращен уровень коррупции и в публичном секторе, в частности:

- во взаимоотношениях с полицией с 7% (2003г.) был сокращен до 1% (2006г.);
- в налоговом секторе от 5% (2003г.) до 0,5% (2006г.).

Приблизительно те же показатели были зафиксированы в секторе образования и здравоохранения.

В заключении отчета указано также исследование, осуществленное международной организацией «Global Integrity» в 2006 году.

По этому исследованию Грузия положительно оценена с точки зрения реформ, проведенных против коррупции (с политической и экономической точки зрения). Из 5 других участников исследования из бывшего Советского Союза (Россия, Киргизия, Таджикистан, Армения и Азербайджан) Грузия прочно заняла первое место.

В феврале 2007 года «Международный Республиканский Институт» по финансированию агентства международной помощи США устроил опрос общественного мнения «настроение в стране». На вопрос: были ли вы в прошлом году в ситуации, когда вы были вынуждены уплатить взятку взамен обслуживания или принятия решения? – 95% из опрошенных ответили отрицательно.

Итак, мы попытались кратко изложить, перед какими вызовами стояла Грузия с точки зрения борьбы с коррупцией, и какие реформы она осуществила для устранения возможности коррупции и снижения ее уровня.

Однако мы считаем, что самое главное в борьбе с коррупцией можно записать в виде одной простой формулы. Формула является универсальным и самым эффективным средством борьбы с коррупцией. Соответственно, все вышеприведенные нами реформы или осуществленные действия мы могли бы поместить в одну эту формулу и передать, а таком виде:

Для борьбы с коррупцией, как и для формирования эффективного государства, необходима – **ВОЛЯ ВЕРХОВНОЙ ВЛАСТИ!!!** Нужно поступать так, чтобы это принесло пользу твоей стране, а не так как угодно твоему карману и твоей семье.

ИСПОЛЬЗОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА:

1. Информация о деятельности, осуществленной аппаратом государственного министра по вопросам координации реформ в 2005-2006 годах.
2. Информация о деятельности, осуществленной аппаратом государственного министра по вопросам координации реформ в 2007 году.
3. Информация о деятельности, проведенной министерствами в 2006 году, с точки зрения выполнения «Программы правительства Грузии»
4. Отчет по выполнению в 2005, 2006 гг. Плана индивидуального партнерства и сотрудничества с НАТО (IPAP)
5. Лаша Мгеладзе, доклад – «Характеристика институциональной и стратегической структуры Грузии по борьбе с коррупцией». Организованный Программой развития ООН (UNDP) 14-15 мая 2006 года в городе Алма-ата, Казахстан, антикоррупционный семинар.
6. Веб-сайт Министерство финансов Грузии – www.mof.ge

გამოყენებული ლიტერატურა:

1. ინფორმაცია რეფორმების კოორდინაციის საკითხებში სახელმწიფო მინისტრის აპარატის 2005-2006 წლებში განხორციელებული საქმიანობის შესახებ
2. ინფორმაცია რეფორმების კოორდინაციის საკითხებში სახელმწიფო მინისტრის აპარატის 2007 წელს განხორციელებული საქმიანობის შესახებ
3. ინფორმაცია სამინისტროების მიერ 2006 წელს გაწეული საქმიანობის შესახებ „საქართველოს მთავრობის პროგრამის“ შესრულების თვალსაზრისით
4. ნატო-სთან ინდივიდუალური პარტნიორობისა და თანამშრომლობის გეგმის (IPAP) 2005, 2006 წწ შესრულების ანგარიში
5. ლაშა მგელაძე, მოხსენება - „საქართველოს კორუფციასთან ბრძოლის ინსტიტუციური და სტრატეგიული სტრუქტურის დახასიათება“. გაეროს განვითარების პროგრამის (UNDP-ის) მიერ 2006 წლის 14-15 მაისს ყაზახეთის ქალაქ ალმაატაში ორგანიზებული ანტიკორუფციული სემინარი.
6. საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს საიტი - www.mof.ge.